

# PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2022

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	AVANCE	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Valor Contratado	Contrato	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Área Responsable De La Ejecución
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	Diseñar e Implementar un sistema de investigación innovación y desarrollo	Diseñar e Implementar un sistema de investigación, innovación y desarrollo.	Contratar personal especializado en procesos de innovación	100%	Funcionamiento	100	\$ 24.470.400	\$ 24.470.400	CDAV-154-2022	2022-06-01	2022-07-01	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Comercial
			Caracterizar el proceso de Innovación de los productos y servicios en el CDAV	100%						2022-09-01	2022-12-27		
			Socialización del resultado de la caracterización a los funcionarios críticos del proceso de innovación	100%						2022-09-01	2022-12-27		
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	Estructuración de un área de mercadeo que apoye al proceso comercial	Estructuración de un área de mercadeo que apoye al proceso comercial	Actualizar plan de mercadeo 2022	100%	Funcionamiento	100	\$ 0	\$ 0	CDAV-154-2022	2022-01-18	2022-02-18	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Comercial
			Socializar ante comité comercial plan de mercadeo 2022	100%						2022-02-18	2022-02-18		
			Presentar a la gerencia plan de mercadeo 2022	100%						2022-02-25	2022-02-25		
			Desarrollar plan de mercadeo 2022	100%						2022-09-01	2022-12-27		
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	Replantear el modelo de comisiones	Replantear el modelo de comisiones	Contratar asesoría para la actualización de la tabla de comisiones	100%	Funcionamiento	100	\$ 4.760.000	\$ 4.760.000	CDAV-154-2022	2022-09-01	2022-09-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Comercial
			Presentar esquema de compensación comercial del CDAV LTDA a la Gerencia para efectos de aprobación	100%						2022-12-23	2022-12-23		
			Socializar al equipo comercial modelo salarial de la fuerza de ventas	100%						2022-12-16	2022-12-16		
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	Estructurar una herramienta financiera que facilite la venta de negocios	Estructurar una herramienta financiera que facilite la venta de negocios.	Diseñar plan estratégico de ventas bajo modelo de fidelización 2022	100%	Funcionamiento	100	\$ 19.397.000	\$ 19.397.000	CDAV-154-2022	2022-01-18	2022-02-18	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Comercial
			Presentar a la gerencia plan estratégico de ventas bajo modelo de fidelización 2022	100%						2022-02-25	2022-02-25		
			Desarrollar plan estratégico de ventas bajo modelo de fidelización 2022	100%						2022-09-01	2022-12-27		
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	Entrenar en servicios y ventajas competitivas a colaboradores claves del CDAV	Entrenar en servicios y ventajas competitivas a colaboradores claves del CDAV	Desarrollar una nueva visión a partir del concepto de integración de los servicios	100%	Funcionamiento	100	\$ 86.632.000	\$ 86.632.000	CDAV-154-2022	2022-09-01	2022-12-27	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Comercial
			Desarrollar material grafico y ayudas multimedia para entrenamiento	100%						2022-09-01	2022-12-27		
			Desarrollar el programa de mentoring un colaborador un vendedor	100%						2022-09-01	2022-12-27		
Adecuar la infraestructura enfocada en movilidad y seguridad vial	Adecuar la infraestructura física enfocada en la eficiencia y mejora en la prestación de servicios	Intervención Sede Principal	Realizar los complementos de los estudios técnicos proyecto de remodelación sede	100%	Inversión	100	\$ 28.000.000	\$ 27.622.897	CDAV MC 099-2022	2022-03-14	2022-10-03	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Realizar la actualización del presupuesto y cronograma del proyecto de remodelación sede	100%						2022-07-19	2022-08-30		
			Pago por concepto de prórroga de la licencia de construcción otorgada	100%						2022-10-12	2022-10-12		
Adecuar la infraestructura enfocada en movilidad y seguridad vial	Adecuar la infraestructura física enfocada en la eficiencia y mejora en la prestación de servicios	Intervención Sede Principal	Apoyar técnicamente el proceso de licitación de la obra de remodelación de la infraestructura del CDAV y la supervisión de los contratos	100%	Inversión	100	\$75.240.000	\$75.240.000	CDAV 063 - 2022	2022-01-10	2022-12-27	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa

# PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2022

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	AVANCE	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Valor Contratado	Contrato	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Área Responsable De La Ejecución
Adecuar la infraestructura enfocada en movilidad y seguridad vial	Garantizar que el diseño de la intervención física ayude al cumplimiento de aspectos	Intervención Sede Principal	Gestionar ante el DAGMA la ampliación de la resolución de aprovechamiento forestal	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-01-03	2022-03-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Gestionar ante el DAGMA la generación de resolución de compensación de arboles	0%						2022-01-03	2022-12-30		
Adecuar la infraestructura enfocada en movilidad y seguridad vial	Fortalecer el proceso de mantenimiento de Vehículos equipos e infraestructura	Fortalecer el proceso de mantenimiento de Vehículos equipos e infraestructura.	Planeación y ejecución del Mantenimiento Preventivo vehicular	100%	Funcionamiento	100	\$46.631.543	\$39.476.049	CDAV-C-179-2021 \$5.758.740 CDAV-C-109-2022 \$33.717.309	2022-01-03	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Programa anual de operaciones Mantenimiento maquinaria y equipos y su ejecución	100%			\$20.314.951	\$20.314.951	CDAV-095-2022	2022-01-03	2022-12-23		
Adecuar la infraestructura enfocada en movilidad y seguridad vial	Fortalecer el proceso de mantenimiento de Vehículos equipos e infraestructura	Fortalecer el proceso de mantenimiento de Vehículos, equipos e infraestructura.	Cronograma y puesta en marcha del mantenimiento de Edificios y Zonas Verdes	100%	Funcionamiento	100	\$23.490.291	\$23.490.291	CDAV-C-090-2021 \$11.231.602 CDAV-C-102-2022 \$9.281.494 CDAV-C-175-2022 \$2.977.195	2022-01-03	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	Estructurar un sistema de control apropiación y gestión sobre la información de terceros	Estructurar un sistema de control, apropiación y gestión sobre la información de terceros.	Estructurar un procedimiento acerca de las funcionalidades capacitación y el soporte de las plataformas tecnológicas para la gestión de las infracciones que requiere la SM	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-04-22	2022-04-22	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Realizar capacitaciones a la Dirección Jurídica sobre el manejo del aplicativo QX para la contestación de tutelas	100%						2022-05-27	2022-05-27		
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	Estructurar un sistema de control apropiación y gestión sobre la información de terceros	Estructurar un sistema de control, apropiación y gestión sobre la información de terceros.	Estructurar un procedimiento acerca de la generación de reportes análisis financiero y estructuración de presupuestos de la unidad de negocio de patios y grúas	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-01-03	2022-01-03	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Realizar protocolo de seguimiento y control al contrato interadministrativo con la SM de Patios y Grúas para presentarlo en las mesas de trabajo con las demás áreas involucrados	0%						2022-11-15	2022-12-15		
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	Revisar y ajustar la disponibilidad de patios y grúas por parte de los aliados	Revisar y ajustar la disponibilidad de patios y grúas por parte de los aliados	Estandarización del procedimiento general para el proceso de patios y grúas	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-04-25	2022-04-25	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Realizar informe consolidado acerca de los resultados de los estudios jurídico financiero y operativo sobre la posible virtualización e inmovilización en casa	100%						2022-01-03	2022-01-03		
			Presentación para aprobación o ajustes a la Gerencia	100%						2022-01-04	2022-01-04		
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	Sensibilizar a toda la compañía sobre el impacto de los convenios con aliados	Sensibilizar a toda la compañía sobre el impacto de los convenios con aliados.	Realizar dos sensibilizaciones una en el mes de noviembre y otra en el mes de diciembre de 2022 enfocadas en dar a conocer a los funcionarios del CDAV Ltda los medios tecnológicos para la atención de los servicios de los contratos interadministrativos	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-11-01	2022-12-26	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Realizar tres capacitaciones sobre los conceptos claves o preguntas frecuentes acerca de la operación de los contratos y la normatividad que los rige	100%						2022-07-29	2022-12-16		

# PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2022

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	AVANCE	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Valor Contratado	Contrato	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Área Responsable De La Ejecución
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	Generar cercanía y conocimiento sobre los software de aliados	Generar cercanía y conocimiento sobre los software de aliados	Levantar un diagnostico del estado actual entre los aliados y el CDAV por unidad de negocio	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-07-24	2022-07-24	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Identificar los software de aliados y sus funcionalidades	100%						2022-07-24	2022-07-24		
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	Generar cercanía y conocimiento sobre los software de aliados	Generar cercanía y conocimiento sobre los software de aliados	Elaborar la solicitud de contratación del aliado tecnológico que provee los sistemas de información de las unidades de negocio patios y grúas y licencias	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-12-30	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Operativa
			Realizar dos mesas de trabajo con el aliado para acordar compromisos de capacitación y prueba de la solución a implementar	100%						2022-11-09	2022-11-25		
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	Estructurar los costos y márgenes de nuestros servicios	Estructurar los costos y márgenes de nuestros servicios.	Presentar en la información financiera mensual el detalle de todos los costos de las unidades de negocios del CDAV	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-02-14	2022-11-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección Administrativa y Financiera
			Evaluar la implementación de una estructura de gastos que permita distribuir de una forma mas exacta todos los gastos operacionales entre las unidades de negocio	100%						2022-08-01	2022-12-27		
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	Estructurar los costos y márgenes de nuestros servicios.	Estructurar la matriz para distribuir los gastos operacionales entre las unidades de negocio	Estructurar la matriz para distribuir los gastos operacionales entre las unidades de negocio	100%	Funcionamiento	100	\$30.000.000	\$27.500.000	CDAV-142-2022	2022-08-01	2022-12-27	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Automatizar y normalizar de procesos Internos en todas las sedes	Datacenter y renovación tecnológica	Compra de equipos de tecnología computo servidores y equipos de comunicaciones	100%	Inversión	100	\$931.598.284	\$931.598.284	CDAV-206-2021 Vigencia futura	2022-01-03	2022-08-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Automatizar y normalizar de procesos Internos en todas las sedes	Infraestructura deslocalización.	Mantener servicios de nube en plataforma Azure e implementar nuevos servicios en Google o AWS	100%	Inversión	100	\$200.000.000	\$200.000.000	CDAV 215 - 2021 Vigencia Futura	2022-01-03	2022-02-28	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Automatizar y normalizar de procesos Internos en todas las sedes	IPv6 y ISO/IEC 27000	Implementación de protocolo Ipv6 en convivencia con Ipv4 implementación del sistema de seguridad de la información bajo norma iso27000	100%	Inversión	100	\$410.414.000	\$410.414.000	CDAV-216-2021 Vigencia Futura	2022-01-03	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Automatizar y normalizar de procesos Internos en todas las sedes	CRM	Administración y relacionamiento de clientes del proceso comercial	100%	Inversión	100	\$66.647.112	\$66.647.112	CDAV-125-2022	2022-08-01	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Automatizar y normalizar de procesos Internos en todas las sedes	Enmascaramiento de Bases de Datos	Adquirir solución para asegurar la protección de los datos confidenciales y sensibles contenidos en las bases de datos bajo una solución de enmascaramiento de datos	100%	Inversión	100	\$89.035.783	\$88.655.000	CDAV-174-2022	2022-12-01	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información

# PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2022

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	AVANCE	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Valor Contratado	Contrato	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Área Responsable De La Ejecución
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Automatizar y normalizar de procesos Internos en todas las sedes	Firmas Digitales con reconocimiento facial y/o biométrico	Implementar el módulo de firmas con reconocimiento facial o biométrico para garantizar la autenticidad de los documentos de la gerencia	100%	Inversión	100	\$51.170.000	\$51.170.000	CDAV-143-2022	2022-09-01	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Integrar los sistemas de información usados en las diferentes áreas	Integrar los sistemas de información usados en las diferentes áreas	Actualización la Caracterización de los usuarios por SI	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-02-01	2022-06-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
			Realizar la conciliación entre los requerimientos de los usuarios y el portafolio de SI	100%						2022-06-01	2022-07-31		
			Implementar soluciones con herramientas propias	100%						2022-09-01	2022-12-30		
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Integrar los sistemas de información usados en las diferentes áreas	Integrar los sistemas de información usados en las diferentes áreas	Actualización del PETI	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-09-01	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Diagnósticar normalizar y acondicionar el ERP Enterprise a las necesidades del CDAV	Diagnosticar, normalizar y acondicionar el ERP Enterprise a las necesidades del CDAV	Diagnostico de las oportunidades de mejora del modulo de conciliación bancaria	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-03-01	2022-03-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
			Definir el plan de trabajo del modulo de conciliación bancaria de acuerdo al diagnostico	100%						2022-04-01	2022-04-30		
			Ejecución del plan de trabajo	100%						2022-05-01	2022-12-20		
			Diagnostico de las oportunidades de mejora del modulo de nomina	100%						2022-03-01	2022-03-30		
			Definir el plan de trabajo del modulo de nómina de acuerdo al diagnostico	100%						2022-04-01	2022-04-30		
			Ejecución del plan de trabajo	100%						2022-05-01	2022-12-20		
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Automatizar y normalizar de procesos Internos en todas las sedes	Automatizar y normalizar de procesos Internos en todas las sedes	Definición lineamientos con planeación	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-03-01	2022-07-14	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
			Definición del plan de trabajo entre tecnología y planeación.	100%						2022-03-01	2022-08-05		
			Determinar el personal encargado del modelamiento por proceso	100%						2022-03-01	2022-08-05		
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	Automatización de procesos Externos enfocados en el cliente	Automatización de procesos Externos enfocados en el cliente.	Presentación de la estructura de TI a la Gerencia	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-02-02	2022-03-03	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
			Aprobación de la estructura de TI por parte de la Gerencia	100%						2022-02-02	2022-02-28		
			Aprobación de la estructura de TI por parte de la Junta Directiva	100%						2022-04-01	2022-04-30		
			Actualización del manual de funciones	0%						2022-12-01	2022-12-30		
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Fortalecer la competencia Orientación hacia el resultado	Fortalecer la competencia "Orientación hacia el resultado"	Medir el grado de apropiación y de generación de valor del modelo actual de competencias	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-12-01	2022-12-20	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
			Revisar y ajustar indicadores individuales para la vigencia 2022	100%						2022-03-01	2022-03-30		
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Fortalecimiento a la gestión contractual y normativa	Fortalecimiento a la gestión contractual y normativa	Actualización de los procedimientos asociados al Manual de Contratación	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-07-01	2022-07-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
			Capacitación Formato Solicitud de Contratación	100%						2022-08-01	2022-08-30		
			Capacitación Formato Justificación Contractual	100%						2022-11-03	2022-11-30		
			Fortalecer trimestralmente el conocimiento de los Supervisores en Gestión Contractual y manejo de la Plataforma Secop II	100%						2022-02-01	2022-12-30		

# PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2022

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	AVANCE	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Valor Contratado	Contrato	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Área Responsable De La Ejecución
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG)	Realizar boceto del modulo para el manejo de MIPG	100%	Funcionamiento	100	\$0	\$0	N/A	2022-03-01	2022-03-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
			Realizar mesas de trabajo con el proveedor	100%					N/A	2022-04-01	2022-09-30		
			Registrar la información necesaria en el modulo	100%					N/A	2022-04-01	2022-09-30		
			Desarrollo de campañas del sistema de Calidad	100%					\$11.051.792	\$11.051.792	CDAV-MC-101-2022 + OTROSÍ No.01 de mayo 2022		
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG)	Realizar mantenimiento de la zona verde adoptada	100%	Funcionamiento	100	\$21.221.395	\$20.829.993	CDAV-C-102-2022	2022-04-01	2022-12-31	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG)	Realizar Embellecimiento zona verde con sistema de riego	100%	Funcionamiento	100	\$6.000.000	\$5.820.340	CDAV-C-175-2022 CDAV-MC-145-2022	2022-09-26	2022-12-31	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG)	Desarrollo de campañas del sistema ambiental	100%	Funcionamiento	100	\$6.843.267	\$6.843.267	CDAV-MC-101-2022 \$5.307.777 OTROSÍ No. 2 AL CONTRATO CDAV-C-112-2022 del julio 2022 \$1.535.490	2022-03-23	2022-10-31	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
			Adquirir canecas para manejo de residuos según código de colores Resolución 2184 de 2019	100%					\$4.795.639	\$3.336.145	CDAV-MC-098-2022		
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Diagnóstica y reentrenar en procesos y procedimientos para hacerlos más eficientes	Diagnosticar y reentrenar en procesos y procedimientos para hacerlos más eficientes.	Recopilar información acerca del conocimiento del personal sobre los procedimientos de los procesos	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-03-01	2022-06-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
			Recopilar información acerca del conocimiento del personal sobre los procesos	100%						2022-03-01	2022-06-30		
			Analizar los procesos de la entidad	100%						2022-11-01	2022-11-30		
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Revisar y facilitar la apropiación de indicadores	Revisar y facilitar la apropiación de indicadores	Establecer mesas de trabajo para el análisis y establecimiento de los indicadores de la vigencia 2022	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-01-03	2022-02-01	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
			Presentación de los indicadores construidos en comité de gerencia	100%						2022-02-01	2022-02-15		
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	Revisar y facilitar la apropiación de indicadores	Revisar y facilitar la apropiación de indicadores	Aprobación de los indicadores para la vigencia 2022	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-02-01	2022-02-15	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Gerencia
			Seguimiento y medición mensual de los indicadores	100%						2022-02-15	2022-12-30		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	Revisar e Implementar un sistema de gestión del cambio para el manejo de proyectos y cambios	Revisar e Implementar un sistema de gestión del cambio para el manejo de proyectos y cambios	Revisar la metodología de cambio existente	100%	Funcionamiento	100	\$0	N/A	N/A	2022-09-01	2022-10-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Desarrollo Humano
			Revisar la metodología para alinearla a las necesidades actuales del CDAV	100%						2022-09-01	2022-10-30		
			Actualizar la metodología existente o replantearla	0%						2022-10-01	2022-12-20		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	Fomentar el clima laboral contemplando vinculación y estabilidad laboral	Fomentar el clima laboral contemplando vinculación, desvinculación y estabilidad laboral.	Realizar encuesta de clima organizacional	100%	Funcionamiento	100	\$3.900.000	\$3.840.000	RESOLUCION No. 130 Medición Clima Organizacional	2022-05-02	2022-05-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Desarrollo Humano
			Socializar el resultado de clima a nivel general	100%						2022-06-01	2022-06-09		
			Realizar intervención por microclimas	100%						2022-07-01	2022-08-30		

# PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2022

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	AVANCE	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Valor Contratado	Contrato	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Área Responsable De La Ejecución
Potencializar la Gestión del Talento Humano	Revisar y adecuar el programa de bienestar social e incentivos	Revisar y adecuar el programa de bienestar social e incentivos	Realizar grupos focales con los colaboradores seleccionados para conocer qué esperan del programa de bienestar social y su alcance	100%	Funcionamiento	100	\$0	\$0	N/A	2022-01-03	2022-01-25	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	
			Presentar aprobar y publicar el programa de bienestar con la alta dirección	100%			\$0	\$0	N/A	2022-01-26	2022-01-31		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	Revisar y adecuar el programa de bienestar social e incentivos	Revisar y adecuar el programa de bienestar social e incentivos	Ejecución del programa de bienestar	90%	Funcionamiento	100	\$ 100.000.000	\$94.789.788	Operador Logístico Fundación G3 Contrato No. CDAV-111-2022 Valor \$58.850.000 (decremento CRP20220115 por valor de 1), Incentivos Pecuniarios Colaborador del Año \$3.000.000 (decremento CRP por valor de 2500000), Resolución No. 272 Reconocimiento ONAC por valor de \$426.500, Resolución No. 295 Actividad de Bienestar Halloween por valor de \$1.000.000 (decremento CRP 20220296 por valor de 57.490), Recibo caja menor No. 44468 valor \$99.275, Recibo caja menor No. 44475 por valor de \$248.990, Recibo de caja menor No. 44482 por valor de \$5.210, Recibo de cajamenor No. 44483 por valor de \$53.803, Recibo de caja menor No. 44481 por valor de \$80.016, Recibo de caja menor No. 44489 por valor de \$100.000, Recibo de caja menor No. 44497 por valor de \$50.000, Recibo de caja menor No. 44512 por valor de \$20.000, Recibo de caja menor No. 44534 por valor de 120.000, Recibo de caja menor No. 44523 por valor de 50.000, Resolución No. 383 por valor de 1.800.000 (decremento CRP 20220678 por valor de 100.000) - Resolución No. 357 por valor de 28.000.000 (decremento CRP 20220106 por valor de 296.395 y decremento CRP 20220679 por valor de 120), resolución No. 130 por valor de 3.840.000.	2022-01-31	2022-12-31	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Desarrollo Humano
			Medición del impacto	100%			\$0	\$0		N/A	2022-12-01		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	Fortalecer el modelo de competencias laborales incluyendo la retención de Talento Humano	Fortalecer el modelo de competencias laborales incluyendo la retención del talento humano	Realizar la evaluación por competencias primer periodo 2022 y realizar la socialización	100%	Funcionamiento	100	\$0	\$0	N/A	2022-06-01	2022-07-15	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Desarrollo Humano
			Realizar la evaluación por competencias segundo periodo 2022 y realizar la socialización	100%			\$0	\$0	N/A	2022-12-01	2022-12-18		
			Determinar los colaboradores sobresalientes de la vigencia de acuerdo al nivel jerárquico	0%	\$0		\$0	N/A	2022-12-12	2022-12-15			
			Diseño presentación y aprobación del plan institucional de capacitación vigencia 2022	100%	\$0		\$0	N/A	2022-01-03	2022-01-26			
			Ejecución del PIC 2022	95%	\$ 108.197.531		\$ 97.848.183	Resolución 019, Resolución 049, Resolución 054, Resolución 062, Resolución 071, Resolución 078, Resolución 079, Resolución 100, Resolución 102, Resolución 133, Resolución 136, Resolución 162, Resolución 176, Resolución 177, Resolución 178, Resolución 179, Resolución 180, Resolución 181, Resolución 182, Resolución 188, Resolución 215, Resolución 234, Resolución 235, Resolución 248, Resolución 249, Resolución 251, Resolución 252, Resolución 258, Resolución 259, Resolución 268, Resolución 276, Resolución 280, Resolución 281, Resolución 292, Resolución 293, Resolución 313, Resolución 326, Resolución 328, Resolución 335, Resolución 337, Resolución 342, Resolución 343, Resolución 362, Resolución 366.	2022-02-01	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas		

# PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2022

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	AVANCE	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Valor Contratado	Contrato	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Área Responsable De La Ejecución
Potencializar la Gestión del Talento Humano	Diseñar e Implementar un programa de polivalencia laboral	Diseñar e Implementar un programa de polivalencia laboral	Establecer la línea base del concepto de polivalencia dentro del CDAV LTDA Estructurandolo por niveles de cargo en primera instancia nivel gerencial y directivos	100%	Funcionamiento	100	\$0	\$0	N/A	2022-11-09	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Desarrollo Humano
Potencializar la Gestión del Talento Humano	Diseñar e Implementar un programa de gestión del conocimiento	Diseñar e Implementar un programa de gestión del conocimiento	Determinar los cargos críticos dentro de los procesos del CDAV LTDA Estructurandolo por niveles de cargo en primera instancia nivel gerencial y directivos	100%	Funcionamiento	100	\$0	\$0	N/A	2022-11-09	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	Dirección de Desarrollo Humano
			Realizar entrevistas para definir los conocimientos corporativos y operativos de los cargos críticos Estructurandolo por niveles de cargo en primera instancia nivel gerencial y directivos	0%						2022-11-09	2022-12-30		
			Estructurar un cronograma para convertir el conocimiento generado por empleados claves en información normalizada clasificada formalizada y de fácil acceso Estructurandolo por niveles de cargo en primera instancia nivel gerencial y directivos	100%						2022-11-09	2022-12-30		

Versión 8 - Fecha de cierre: diciembre - 30 - 2022

94%

*Melissa Ceballos*

CONSOLIDADÓ POR  
MELISSA CEBALLOS T  
LÍDER DE PLANEACIÓN

*Jaime Cárdenas*

REVISADO Y APROBADO POR  
JAIME CÁRDENAS TOBÓN  
GERENTE