CDAV
MOVILIDAD SEGURA

## PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023

Y SOSTENIBLE  Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Programa	Nombre Del Proyecto	Número O Ficha Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Línea Base Del Proyecto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Fuente De Financiación	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución	Responsable De La Ejecución
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente					Contratar el profesional de Innovación.	Funcionam	0	1	\$0		2023-01-01	2023-01-31	Contrato	100	Dirección de Desarrollo Humano	Directora de Desarrollo Humano
					Acompañamiento y seguimiento al despliegue de requerimientos para la racionalización de trámites respecto al agendamiento de citas (Gestor de la atención), generando la alineación de la herramienta de transformación digital con los servicios digitales de la entidad.		0	1	\$ 0		2023-02-01	2023-03-31	Acta de reunión	100	Director de TICS	Profesional de Innovación
	1	ND	Diseñar e Implementar un sistema de investigación, innovación y desarrollo.	ND	Alineación de los requerimientos para la aplicación de patios y grúas (Gestor de patios y grúas) con componentes de transformación digital e innovación, permitiendo la interoperabilidad de los servicios digitales de la entidad.		0	1	\$0	Recursos propios	2023-02-01	2023-04-30	Acta de reunión	100	Director de TICS	Profesional de Innovación
					Construir equipo interdisciplinario como escenario de discusión de la innovación en el CDAV.		0	1	\$0	2	2023-04-15	2023-04-30	Acta de reunión	100	Director de TICS	Profesional de Innovación
					Capacitar al equipo interdisciplinario en procesos de innovación.		0	1	\$0		2023-05-15	2023-05-30	Capacitaciones	100	Director de TICS	Profesional de Innovación
					Realizar mesas de trabajo que permitan desarrollar las etapas de innovación a partir de la gestión del pensamiento creativo y de proyectos de innovación al interior del equipo interdisciplinario.		0	6	\$0		2023-06-02	2023-12-31	Actas de mesas de trabajo	100	Director de TICS	Profesional de Innovación
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente					Realizar campañas para posicionar el slogan "somos el punto clave de la movilidad"		0	1	\$ 54.905.000		2023-05-08	2023-10-31	Campañas	100		
					Realizar Marketing de contenidos en redes sociales de forma continua con su respectiva analítica.	s i, i, Funcionam iento	0	1	\$ 21.000.000		2023-05-08	2023-10-31	Piezas de comunicación	100	-	
	2		Estructuración de un área de mercadeo		Desarrollar propuestas de campañas digitales de alcance, atracción, consideración y conversión (Facebook, Instagram, YouTube, Linkedin, Google, tiktok)		0	1	\$ 48.300.000	Recursos propios	2023-05-08	2023-10-31	Campañas	100		Director
		ND	que apoye al proceso comercial	ND	Realizar evento comercial con clientes		0	1	\$ 15.640.000		2023-09-01	2023-09-29	Evento	100	Dirección Comercial	Comercial
					Desarrollo de actividades de fidelización con los clientes		0	100	\$ 13.800.000		2023-05-08	2023-10-31	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100		
					Planteamiento y producción de los Stand de Información de las 4 sedes del CDAV (Salomia, Flora, Carrera, Aventura)		0	4	\$ 33.967.500		2023-05-02	2023-10-31	Stand de información	100		
					Realizar mistery shopping en las sedes del CDAV.		0	1	\$ 8.500.000		2023-04-03	2023-06-30	Informe	100		
Rediseñar el Proceso			Deploytory of models		Realizar seguimiento y acompañamiento al modelo de comisiones.	Funcionam	0	8	\$0		2023-03-31	2023-11-30	Informe ejecutivo sobre la liquidación de comisiones.	100		Director
Comercial y de Servicio al Cliente	3	ND	Replantear el modelo de comisiones	ND	Presentar evaluación del modelo de comisiones desarrollado para el presente periodo.	iento	0	3	\$0	Recursos propios	2023-06-01	2023-12-11	Informe ejecutivo del comportamiento del modelo de comisiones.	nto 100	Dirección Comercial	Director Comercial
					Realizar seguimiento al tablero de control como la herramienta que facilita la gestión de ventas.		0	3	\$0		2023-03-31	2023-09-29	Informe del tablero de control	100		
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	4	ND	Estructurar una herramienta financiera que facilite la venta de negocios.		Presentar informe ejecutivo sobre la evaluación del tablero de control como la herramienta que facilita la gestión de ventas.	Funcionam iento	0	1	\$0	Recursos propios	2023-11-30	2023-11-30	Informe ejecutivo del tablero de control	100	Dirección Comercial	Director Comercial
			a venta de negocios.		Acompañar activamente el mejoramiento de la herramienta a partir de mesas de trabajo con la Dirección de TIC´S		0	4	\$0		2023-03-31	2023-11-30	Actas de mesas de trabajo	100		

## PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023 ⇔ CDΔV Unidad De Medida Responsable Fecha De rea Responsable De La Objetivo Estratégico Programa Nombre Del Proyecto Ficha Del Actividad (s) rogramada Del Valor Del Proyecto Fecha De Fin De La Cobertura De La Fetratégica Flecución Del Provecto Provectada Proyecto Proyecto (%) Del Proyecto Ejecución Workshop un día en 0 1 \$ 2.587.500 2023-04-17 2023-04-28 Workshop 100 Entrenar en servicios 1 \$ 11.212.500 2023-07-04 2023-07-14 100 Rediseñar el Proceso Funciona Director Comercial y de competitivas a Recursos propios Dirección Comercial Comercial Servicio al Cliente colaboradores claves Workshop en los zapatos del cliente 0 \$ 2.587.500 2023-10-02 2023-10-13 Workshop 100 del CDAV Piezas de comunicación para refuerzo de Piezas de 2023-05-02 2023-10-31 Ω 6 \$ 6 900 000 100 los workshop realizados. comunicación Adecuar la Apoyar técnicamente el proceso de licitación No. De actividades infraestructura de la obra de intervención de la eiecutadas/No. De Director ND 100 \$82.538.280 Recursos propios 2023-01-01 2023-12-31 Dirección Operativa nfocada en movilidad infraestructura del CDAV y la supervisión de actividades Operativo y seguridad vial los contratos programadas No. De actividades Adecuar la Realizar el arrendamiento de Bodega de infraestructura ejecutadas/No. De Director ND almacén para la custodia de muebles (9 Inversión 0 100 \$40.026.681 Recursos propios 2023-04-01 2023-12-31 Dirección Operativa enfocada en movilidad actividades Operativo neses en 2023). y seguridad vial programadas Adecuar la Realizar el arrendamiento de oficina para la No. De actividades infraestructura Intervención Sede el funcionamiento presencial de oficinas ejecutadas/No. De Director 2023-05-01 2023-12-31 Ω 100 \$29.420,680 Recursos propios 3 ND Inversión 100 Dirección Operativa Principal alternas en tiempo de intervención Operativo enfocada en movilida actividades infraestructura (8 meses en 2023) y seguridad vial programadas Adecuar la No. De actividades Adecuar un lugar dentro de la entidad para infraestructura ejecutadas/No. De Director 3 ND ND que opere como salón provisional para las Inversión 0 100 \$56,412,521 Recursos propios 2023-04-01 2023-05-31 100 Dirección Operativa nfocada en movilida actividades Operativo clases teóricas de los cursos de enseñanza v seguridad vial programadas Compra de dos contenedores de 40 pies, Adecuar la No. De actividades para almacenamiento y consulta del archive infraestructura ejecutadas/No. De Director Inversión 0 100 \$225.032.505 Recursos propios 2023-04-01 2023-05-31 100 Dirección Operativa de gestión de la entidad en el marco del nfocada en movilida actividades Operativo provecto de intervención de la sede y seguridad vial programadas nrincinal Adecuar la No. De actividades Compra v puesta en funcionamiento de infraestructura Funcionar eiecutadas/No. De Director Dirección Operativa ND cámara endoscópica para el organismo de 0 100 \$4.936.500 Recursos propios 2023-03-01 2023-06-30 enfocada en movilidad actividades Operativo inspección programadas y seguridad vial Adecuar la Fortalecer el proceso No. De actividades Compra y puesta en funcionamiento de de mantenimiento de infraestructura ejecutadas/No. De Director Funcionar ND Gabinetes para equipos de computo de las 0 100 \$22,975,568 Recursos propios 2023-06-01 2023-10-31 100 Dirección Operativa enfocada en movilidad Vehículos, equipos e actividades Operativo líneas de inspección v seguridad vial infraestructura. programadas Adecuar la No. De actividades Renovación y puesta en funcionamiento del infraestructura ejecutadas/No. De Director ND 2023-06-01 2023-10-31 Ω 100 \$12.000,000 Recursos propios 100 Dirección Operativa 3 tablero eléctrico de distribución para e Operativo enfocada en movilidad actividades organismo de inspección v seguridad vial programadas Adecuar la No. De actividades Adquirir CEPOS para la apoyar el proceso de infraestructura ejecutadas/No. De Director inmovilización de vehículos por Inversión \$123,522,600 Recursos propios 2023-04-01 2023-06-30 3 ND Adquisición de CEPOS 0 100 100 Dirección Operativa nfocada en movilidad actividades Operativo incumplimiento a las normas de tránsito. v seguridad vial programadas Documentar el proceso de salida virtual de vehículos mediante la creación de un 2023-04-24 2023-05-12 1 Instructivo instructivo que incluva el paso a paso del Estructurar un proceso. Líder de Apoyo sistema de contro gobernanza sobre los 1 ND apropiación y gestión Ω Recursos propios 100 Dirección Operativa a Organismos Realizar revisión y actualización (si aplica) de No. De actividades nrocesos con terceros sobre la información de Transito los instructivos y procedimientos del proceso eiecutadas/No. De de terceros. 2023-05-15 2023-06-15 de patios y grúas y ajustarlos de acuerdo actividades con las alianzas tecnológicas suscritas. programadas

MOVILIDAD SEGURA Y SOSTENIBLE				PL/	AN DE AC	CIC	NI	NST	TTUC	IONA	\L 2	202	3								
Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Programa	Nombre Del Proyecto	Número O Ficha Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Línea Base Del Proyecto	Meta Programada Del Proyecto (%)		Fuente De Financiación	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución	Responsable De La Ejecución					
Fortalecer la gobernanza sobre los	3	ND	Sensibilizar a toda la compañía sobre el impacto de los	ND	Realizar sensibilización sobre la importancia de los contratos interadministrativos para la entidad y el rol que se desempeña como apoyo a la Secretaria Distrital de Movilidad	Funcionam	nm	2	\$0		2023-03-16	2023-03-16	Sensibilizaciones			Líder de Apoyo					
procesos con terceros	3	ND	convenios con aliados.	ND	Realizar sensibilización a todos los funcionarios de la entidad sobre la implementación y puesta en marcha de la virtualización del proceso de salida de vehículos de los patios	iento	0	1	\$0	Recursos propios	2023-05-02	2023-05-26	Sensibilizaciones	100	Dirección Operativa	a Organismos de Transito					
Fortalecer la					Capacitación al personal en el uso de la solución a implementar (agendamiento y salida virtual)			100			2023-01-06	2023-06-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas			Líder de Apoyo					
gobernanza sobre los procesos con terceros	4	ND	Gestión de la atención	ND	Entrega de manuales de usuario	Funcionam iento	0	1	\$0	Recursos propios	2023-01-06	2023-06-30	Manual de usuario	100	Dirección Operativa	a Organismos de Transito					
			de servicios CDAV		Actualizar catalogo de Sistemas de Información			1			2023-01-06	2023-06-30	Catalogo actualizado								
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	4	ND	1	-	ND	Evaluación y seguimiento de la solución implementada	Funcionam iento	0	100	\$0	Recursos propios	2022-07-01	2022-12-31	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección Operativa	Líder de Apoyo a Organismos de Transito				
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	ND	Renovación tecnológica	ND	Compra de equipos de computo, dispositivos de red y comunicaciones, y equipos biométricos.	Inversión	0	100	\$197.716.355	Recursos propios	2023-01-01	2023-04-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS					
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	ND	Infraestructura, ciberseguridad y deslocalización.	ND	Mantener servicios de nube(iCloud) deslocalización laboral y seguridad de la información.	Inversión	0	100	354.190.620	Recursos propios	2023-11-01	2023-11-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS					
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	ND	IPv6	ND	Renovación de suscripción barra IPV6 Lacnic	Inversión	0	100	3.520.446	Recursos propios	2023-07-01	2023-10-31	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS					
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	ND	Enmascaramiento de Bases de Datos	ND	Soporte y actualización de herramienta de enmascaramiento de bases de datos	Inversión	0	100	\$25.380.783	Recursos propios	2023-11-01	2023-11-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS					
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	ND	CRM	ND	Soporte y actualización de herramienta de CRM	Inversión	0	100	\$95.120.888	Recursos propios	2023-05-01	2023-06-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS					
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	ND		ND	Adquisición de herramienta y servicio de consultoría para la administración e integración de procesos.	Inversión	0	100	\$219.420.000	Recursos propios	2023-03-01	2023-12-20	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS					
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3		Proyectos Arquitectura empresarial			empresarial NC		ND	Adquisición e implementación del meta modelo de arquitectura empresarial de la entidad.	Inversión	0	100	\$175.420.000	Recursos propios	2023-03-01	2023-12-20	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS	
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	ND					ND	Contratar consultoría para la alineación de la arquitectura y el PETI con el nuevo plan de desarrollo nacional de las TICS.	Inversión	0	100	\$54.855.000	Recursos propios	2023-07-01	2023-12-20	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS		
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	ND	РМО	ND	Adquisición de herramienta e instauración de capacidades en los procesos definidos por el comité de AE para la gestión de proyectos.	Inversión	0	100	\$87.768.000	Recursos propios	2023-03-01	2023-12-20	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información	Director de TICS					
			Fostol		Revisar y ajustar indicadores individuales para la vigencia 2023.						2023-01-20	2023-02-28	No Do orthodod			Director de Desarrollo					
Afianzar una Cultura de Orientación al	1	ND	Fortalecer la competencia "Orientación hacia el	ND	Realizar seguimiento a los indicadores individuales para la vigencia del 2023.	Funcionam iento	0	100	\$0	Recursos propios	2023-02-02	2023-12-15	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades	100	Gerencia						
Resultado			שאו	5		"Orientación hacia el resultado"				Determinar el colaborador del año de acuerdo a los resultados de indicadores individuales y evaluación por competencias.						2023-12-15	2023-12-31	programadas			Humano

acuerdo a los resultados de indicadores individuales y evaluación por competencias. CDAV

MOVILIDAD SEGURA

## PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Programa	Nombre Del Proyecto	Número 0 Ficha Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Línea Base Del Proyecto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Fuente De Financiación	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución	Responsable De La Ejecución	
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	2	ND		ND	Realizar una (1) encuesta semestral sobre temas adicionales relacionados con la gestión contractual a lo establecido en el PIC dirigida a los servidores públicos que hagan parte en la estructuración de los procesos de contratación en cada área del CDAV LTDA.	Funcionam iento	0	2	\$0	Recursos propios	2023-03-01	2023-06-30	Encuesta	100	Gerencia	Directora Jurídica	
Afianzar una Cultura de Orientación al 2 Resultado					Capacitar bimestralmente a los servidores públicos que hagan parte de la estructuración de procesos de contratación en el diligenciamiento del Formato FO-GJ-20, Solicitud de Contratación.	s a a h		6	\$0	Recursos propios	2023-02-01	2023-12-31	Capacitaciones				
			Fortalecimiento a la gestión contractual y normativa		Capacitar semestralmente a los servidores públicos que hagan parte en la estructuración de procesos de contratación en el diligenciamiento del Formato FO-GJ-28, Justificación-Modificación-Contractual.		0	2			2023-05-01	2023-05-01 2023-11-30	Capacitaciones	100	Gerencia	Directora Jurídica	
	2	ND		ND	Fortalecer trimestralmente el conocimiento de los Supervisores en Gestión Contractual y manejo de la Plataforma Secop II.			4			2023-02-01	2023-12-31	Capacitaciones				
					Realizar cada seis (6) meses sensibilización de la importancia de mantener actualizado el normograma, a todas las áreas a través de comunicados por canales de comunicación internos.			2			2023-06-01	1 2023-12-31	Sensibilizaciones				
					Socializar cada seis (6) meses el instructivo del Normograma, código IT-GJ-09, de manera virtual.			2			2023-06-01	2023-12-31	Socializaciones				
					Actualizar semestralmente el normograma publicado en la página web del CDAV LTDA.			2			2023-06-30	2023-12-31	Normograma actualizado				
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	3	ND	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG)	ND	ND	Realizar mesas de trabajo para el diligenciamiento de los planes de acción a partir del FURAG 2022.	Funcionam iento	0	100	\$0	Recursos propios	2023-01-02	2023-05-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Gerencia	Líder de Planeación
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	3	ND		ND	Desarrollo de campañas del sistema de Calidad	Funcionam iento	0	100	\$6.832.621	Recursos propios	2022-03-20	2022-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Gerencia	Líder de Planeación	
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	3	ND		ND	Realizar mantenimiento de la zona verde adoptada	Funcionam iento	0	100	\$19.467.799	Recursos propios	2022-04-01	2022-12-31	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Gerencia	Líder de Planeación	
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	3	ND			ND	Siembra y mantenimiento de arboles por un año- Ley 2173 de 2021	Funcionam iento	0	100	\$7.635.120	Recursos propios	2023-08-01	2023-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Gerencia	Líder de Planeación
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	3	ND			ND	Desarrollo de campañas del sistema ambiental	Funcionam iento	0	100	\$5.090.080	Recursos propios	2023-03-20	2023-12-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Gerencia	Líder de Planeación
Afianzar una Cultura		ND	Diagnosticar y reentrenar en procesos y procedimientos para hacerlos más eficientes.	ND	Estructurar y desarrollar plan de trabajo por área a fin de revisar la documentación de los procesos buscando la mejora de los mismos.	Funcionam		1	\$0	Recursos propios	2023-02-15	2023-12-22	Plan de trabajo	400	Occupation	Líder de	
de Orientación al Resultado	4	ND		ND a	Socializar los cambios de los procedimientos al interior de la entidad.	iento	0	100	\$0	Recursos propios	2023-02-15	2023-12-22	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Gerencia	Planeación	
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	4	ND		ND	Revisar el mapa de procesos y la cadena de valor de acuerdo con la nueva planeación estratégica de la entidad.	Funcionam iento	0	100	\$0	Recursos propios	2023-10-01	2023-10-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades programadas	100	Gerencia	Líder de Planeación	

MOVILIDAD SEGURA Y SOSTENIBLE				PL/	AN DE ACC	CIC	NI	NST	ITUC	IONA	\L 2	202	3			
Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Programa	Nombre Del Proyecto	Número O Ficha Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Línea Base Del Proyecto	Meta Programada Del Proyecto (%)	Valor Del Proyecto	Fuente De Financiación	Fecha De Inicio	Fecha De Fin	Unidad De Medida De La Cobertura Del Proyecto	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución	Responsable De La Ejecución
Afianzar una Cultura			Revisar y facilitar la		Establecer mesas de trabajo para el análisis y establecimiento de los indicadores de la vigencia 2023	5		100			2023-01-01	2023-02-28	No. De actividades		Gerencia	Líder de Planeación
de Orientación al Resultado	5	ND	apropiación de indicadores	ND	Aprobación de los indicadores para la vigencia 2023	Funcionam iento	0		\$0	Recursos propios	2023-02-28	2023-02-28	ejecutadas/No. De actividades programadas	100		
					Publicación mensual de los indicadores por proceso a toda la Entidad						2023-02-28	2023-12-30	piogramadas			
Potencializar la Gestión del Talento Humano	1	ND	Revisar e Implementar un sistema de gestión del cambio para el	ND	Revisar con cada una de las áreas la metodología existente mediante grupos focales, para poder establecer si la metodología es clara o requiere alguna modificación.	Funcionam iento	0	100	\$0	Recursos propios	2023-02-01	2023-04-30	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades	100	Dirección de Desarrollo Humano	Directora de Desarrollo Humano
Hamano	нитапо		manejo de proyectos y cambios		Revisión que los proyectos actuales del CDAV LTDA., se encuentren alineados con el procedimiento de cambio						2023-05-01	2023-07-30	programadas			нитапо
Potencializar la			Fomentar el clima laboral, contemplando vinculación, desvinculación v		Realizar encuesta de clima organizacional		m o	100			2023-06-04	2023-06-05	ejecutadas/No. De actividades	100	Dirección de Desarrollo Humano	Directora de Desarrollo Humano
Gestión del Talento	2	ND		ND	Socializar el resultado de clima a nivel general	Funcionam iento			\$5.000.000	Recursos propios	2023-08-01	2023-08-31				
Humano			estabilidad laboral.		Realizar grupos focales para áreas con bajo desempeño	1					2023-09-01	2023-09-30				
Potencializar la			Revisar y adecuar el programa de		Presentar, aprobar y publicar el programa de bienestar	Funcionam		\$0		2023-12-16	2023-12-27	No. De actividades eiecutadas/No. De		Dirección de Desarrollo	Directora de	
Gestión del Talento Humano	3	ND	bienestar social e incentivos	ND	Ejecución del programa de bienestar	iento	0	100	\$100.000.000	Recursos propios	2023-01-13	2023-12-31	actividades programadas	100	Humano	Desarrollo Humano
					Realizar la evaluación por competencias Primer periodo 2023.			100	\$0		2023-06-01	2023-06-30			Dirección de Desarrollo Humano	Directora de Desarrollo Humano
					Realizar la socialización de los resultados de la evaluación por competencias primer	er					2023-07-02	2023-07-30				
Potencializar la Gestión del Talento Humano	4	ND	Fortalecer el modelo de competencias laborales incluyendo la retención	ND	periodo 2023. Realizar la evaluación por competencias segundo periodo 2023.		0			Recursos propios	2023-12-01	15//2023	No. De actividades ejecutadas/No. De actividades			
пинано			del talento humano		Realizar la socialización de los resultados de la evaluación por competencias Segundo periodo 2023.						2023-12-16	2023-12-22	programadas			
					Ejecución del PIC 2022				\$150.697.531		2023-02-01	2023-12-15				
Potencializar la			Diseñar e		Revisar la matriz existente de los cargos polivalentes con la finalidad de verificar su alcance.						2023-03-01	2023-03-31	No. De actividades		2	Directora de Desarrollo Humano
Gestión del Talento Humano	5	ND	Implementar un programa de	ND	Realizar Matriz de acuerdo a los cargos polivalentes.	Funcionam iento	0	100	\$0	Recursos propios	2023-06-02	2023-11-30	ejecutadas/No. De actividades	100	Dirección de Desarrollo Humano	
			polivalencia laboral		Socializar los cargos polivalentes Por áreas y el respectivo proceso.						2023-12-01	2023-12-15	programadas			
			B1 7		Identificar los cargos críticos dentro de los procesos del CDAV.						2023-02-01	2023-02-28	No. De actividades			Directora de Desarrollo Humano
Potencializar la Gestión del Talento Humano	6	ND	Diseñar e Implementar un programa de gestión del conocimiento	ND	Realizar entrevistas para definir los conocimientos corporativos y operativos de los cargos críticos.	Funcionam iento	0	100	\$0	Recursos propios	2023-03-01	2023-05-31	ejecutadas/No. De actividades	100	Dirección de Desarrollo Humano	
			dei conocimie/Ito		Establecer un medio por el cual se pueda compartir el conocimiento.						2023-06-01	2023-07-01	programadas			

Versión 2 - Fecha: marzo - 31 - 2023

Melina Ceballon

CONSOLIDADO POR MELISSA CEBALLOS T LÍDER DE PLANEACIÓN REVISADO Y APROBADO POR
JAIME CÁRDENAS TOBÓN

CÁRDENAS TOBÓN GERENTE