

PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023


Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	AVANCE	VALOR EJECUTADO	CONTRATO	Valor Del Proyecto	Fecha De Fin	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	1	Diseñar e Implementar un sistema de investigación, innovación y desarrollo.	Contratar el profesional de Innovación.	Funcionamiento	1	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-01-31	100	Dirección de Desarrollo Humano
			Acompañamiento y seguimiento al despliegue de requerimientos para la racionalización de trámites respecto al agendamiento de citas (Gestor de la atención), generando la alineación de la herramienta de transformación digital con los servicios digitales de la entidad.		1	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-03-31	100	Director de TICS
			Alineación de los requerimientos para la aplicación de patios y grúas (Gestor de patios y grúas) con componentes de transformación digital e innovación, permitiendo la interoperabilidad de los servicios digitales de la entidad.		1	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-04-30	100	Director de TICS
			Construir equipo interdisciplinario como escenario de discusión de la innovación en el CDAV.		1	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-04-30	100	Director de TICS
			Capacitar al equipo interdisciplinario en procesos de innovación.		1	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-05-30	100	Director de TICS
			Realizar mesas de trabajo que permitan desarrollar las etapas de innovación a partir de la gestión del pensamiento creativo y de proyectos de innovación al interior del equipo interdisciplinario.		6	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-12-31	100	Director de TICS
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	2	Estructuración de un área de mercadeo que apoye al proceso comercial	Realizar campañas para posicionar el slogan "somos el punto clave de la movilidad"	Funcionamiento	1	100	\$ 54.905.000	CDAV-091-2023	\$ 54.905.000	2023-10-31	100	Dirección Comercial
			Realizar Marketing de contenidos en redes sociales de forma continua con su respectiva analítica.		1	100	\$ 21.000.000	CDAV-091-2023	\$ 21.000.000	2023-10-31	100	
			Desarrollar propuestas de campañas digitales de alcance, atracción, consideración y conversión (Facebook, Instagram, YouTube, LinkedIn, Google, tiktok)		1	100	\$ 48.300.000	CDAV-091-2023	\$ 48.300.000	2023-10-31	100	
			Realizar evento comercial con clientes		1	100	\$ 15.640.000	CDAV-091-2023	\$ 15.640.000	2023-09-29	100	
			Desarrollo de actividades de fidelización con los clientes		100	100	\$ 13.800.000	CDAV-091-2024	\$ 13.800.000	2023-10-31	100	
			Planteamiento y producción de los Stand de Información de las 4 sedes del CDAV (Salomia, Flora, Carrera, Aventura)		4	100	\$ 29.650.000	CDAV-091-2025	\$ 29.650.000	2023-10-31	100	
			Realizar mystery shopping en las sedes del CDAV.		1	100	\$ 8.500.000	CDAV-091-2023	\$ 8.500.000	2023-06-30	100	
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	3	Replantear el modelo de comisiones	Realizar seguimiento y acompañamiento al modelo de comisiones.	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-11-30	100	Dirección Comercial
			Presentar evaluación del modelo de comisiones desarrollado para el presente periodo.		1	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-12-11	100	


PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	AVANCE	VALOR EJECUTADO	CONTRATO	Valor Del Proyecto	Fecha De Fin	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	4	Estructurar una herramienta financiera que facilite la venta de negocios.	Realizar seguimiento al tablero de control como la herramienta que facilita la gestión de ventas.	Funcionamiento	3	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-09-29	100	Dirección Comercial
			Presentar informe ejecutivo sobre la evaluación del tablero de control como la herramienta que facilita la gestión de ventas.		1	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-11-30	100	
			Acompañar activamente el mejoramiento de la herramienta a partir de mesas de trabajo con la Dirección de TIC 'S		4	100	N/A	N/A	\$ 0	2023-11-30	100	
Rediseñar el Proceso Comercial y de Servicio al Cliente	5	Entrenar en servicios y ventajas competitivas a colaboradores claves del CDAV	Workshop un día en	Funcionamiento	1	100	\$ 2.587.500	CDAV-091-2023	\$ 2.587.500	2023-08-31	100	Dirección Comercial
			Workshop cierre de ventas exitosas		1	100	\$ 11.212.500	CDAV-091-2023	\$ 11.212.500	2023-08-31	100	
			Workshop en los zapatos del cliente		1	100	\$ 2.587.500	CDAV-091-2023	\$ 2.587.500	2023-10-13	100	
			Piezas de comunicación para refuerzo de los workshop realizados.		6	100	\$ 6.900.000	CDAV-091-2023	\$ 6.900.000	2023-10-31	100	
Adecuar la infraestructura enfocada en movilidad y seguridad vial	1	Intervención Sede Principal	Apoyar técnicamente el proceso de licitación de la obra de intervención de la infraestructura del CDAV y la supervisión de los contratos	Inversión	100	100	\$82.538.280	CDAV-010-2023	\$82.538.280	2023-12-31	100	Dirección Operativa
			Realizar la primera fase de la construcción de la obra de las nuevas oficinas administrativas bajo las siguientes actividades: Pre-construcción, preliminares de obra, desmontes, demoliciones, excavaciones de cimentación, movimientos de tierra, acero de refuerzo cimentación, fundición cimentaciones en concreto y acometidas sistema hidráulico y sanitario	Inversión	17,67	100	\$3.076.391.559	CDAV-187-2023	\$3.076.391.559	2023-12-31	100	Dirección Operativa
			Realizar la Interventoría Técnica, Administrativa, Financiera, Legal y ambiental de la obra de construcción de las nuevas oficinas administrativas, bajo las actividades de obra	Inversión	20,02	100	\$174.246.818	CDAV-195-2023	\$174.246.818	2023-12-31	100	Dirección Operativa
Adecuar la infraestructura enfocada en movilidad y seguridad vial	3	Intervención Sede Principal	Realizar el arrendamiento de Bodega de almacén para la custodia de muebles (3,5 meses en 2023).	Inversión	100	100	\$ 7.824.060	CACDAV-145-2023	\$13.692.000	2023-12-31	100	Dirección Operativa
			Realizar desarme, embalaje y traslado de muebles y equipos de oficina (todo lo que se requiera guardar y custodiar en Bodegaje y oficina) en tiempo de nueva construcción	Inversión	100	100	\$ 17.600.000	CDAV-MC-181-2023	\$22.258.278	2023-10-31	101	Dirección Operativa
			Realizar el arrendamiento de oficina para la el funcionamiento presencial de oficinas alternas en tiempo de intervención infraestructura (3,5 meses en 2023).	Inversión	100	100	\$ 9.356.922	CACDAV-146-2023	\$16.374.719	2023-12-31	100	Dirección Operativa
			Adecuar un lugar dentro de la entidad para que opere como salón provisional para las clases teóricas de los cursos de enseñanza.	Inversión	100	100	\$56.412.521	CDAV-190-2023	\$56.412.521	2023-12-15	100	Dirección Operativa
			Compra de dos contenedores de 40 pies, para almacenamiento y consulta del archivo de gestión de la entidad en el marco del proyecto de intervención de la sede principal.	Inversión	100	100	\$ 224.970.680	CDAV-117-2023	\$225.000.000	2023-07-31	100	Dirección Operativa

PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	AVANCE	VALOR EJECUTADO	CONTRATO	Valor Del Proyecto	Fecha De Fin	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución
Adecuar la infraestructura enfocada en movilidad y seguridad vial	3	Fortalecer el proceso de mantenimiento de Vehículos, equipos e infraestructura.	Compra y puesta en funcionamiento de cámara endoscópica para el organismo de inspección	Funcionamiento	100	100	\$ 5.461.235	CDAV-104-2022	\$5.500.000	2023-06-30	100	Dirección Operativa
			Compra y puesta en funcionamiento de Gabinetes para equipos de computo de las líneas de inspección	Funcionamiento	100	100	\$ 28.917.000	CDAV-11-2023	\$29.000.000	2023-10-31	100	Dirección Operativa
			Renovación y puesta en funcionamiento del tablero eléctrico de distribución para el organismo de inspección	Funcionamiento	100	100	\$ 11.800.000	CDAV 168-2023	\$12.000.000	2023-10-31	100	Dirección Operativa
			Realizar estudio de suelos, cálculos y diseños estructurales y la memoria de cantidades de obra para el proyecto de construcción del túnel de conexión de los fosos de inspección de las líneas mixtas del edificio de Revisión Técnico Mecánica del CDAV.	Funcionamiento	100	100	\$ 24.549.700	CDAV-182-2023	\$25.000.000	2023-12-20	100	Dirección Operativa
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	1	Estructurar un sistema de control, apropiación y gestión sobre la información de terceros.	Documentar el proceso de salida virtual de vehículos mediante la creación de un instructivo que incluya el paso a paso del proceso.	Funcionamiento	1	0	N/A	N/A	\$0	2023-12-15	100	Dirección Operativa
			Realizar revisión y actualización (si aplica) de los instructivos y procedimientos del proceso de patios y grúas y ajustarlos de acuerdo con las alianzas tecnológicas suscritas.		100	100	N/A	N/A		2023-12-15		
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	3	Sensibilizar a toda la compañía sobre el impacto de los convenios con aliados.	Realizar sensibilización sobre la importancia de los contratos interadministrativos para la entidad y el rol que se desempeña como apoyo a la Secretaría Distrital de Movilidad	Funcionamiento	2	100	N/A	N/A	\$0	2023-11-30	100	Dirección Operativa
			Realizar sensibilización a todos los funcionarios de la entidad sobre la implementación y puesta en marcha de la virtualización del proceso de salida de vehículos de los patios		1	50	N/A	N/A		2023-11-30		
Fortalecer la gobernanza sobre los procesos con terceros	4	Gestión de la atención de servicios CDAV	Capacitación al personal en el uso de la solución a implementar (agendamiento y salida virtual)	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-06-30	100	Dirección Operativa
			Entrega de manuales de usuario		1	100	N/A	N/A		2023-06-30		
			Actualizar catalogo de Sistemas de Información		1	100	N/A	N/A		2023-06-30		
			Evaluación y seguimiento de la solución implementada	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-12-31	100	Dirección Operativa
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	Renovación tecnológica	Compra de equipos de computo, dispositivos de red y comunicaciones, y equipos biométricos.	Inversión	100	100	\$ 182.479.241	CDAV-082-2023 - Biometricos CDAV-196-2023	\$191.353.755	2023-11-30	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
		Infraestructura, ciberseguridad y deslocalización.	Mantener servicios de nube(iCloud) deslocalización laboral y seguridad de la información.	Inversión	100	100	\$ 354.190.620	CDAV-093-2023	354.190.620	2023-12-31	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
		IPv6	Renovación de suscripción barra IPv6 Lacinic	Inversión	100	100	\$ 3.520.200	CDAV-166-2023	3.520.446	2023-10-31	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información

<div>  <div> <div>CDAY</div> <div>MOVILIDAD SEGURA Y SOSTENIBLE</div> </div> </div> <div>PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023</div>												
Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	AVANCE	VALOR EJECUTADO	CONTRATO	Valor Del Proyecto	Fecha De Fin	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución
Actualizar la Tecnología y automatizar procesos	3	Enmascaramiento de Bases de Datos	Soporte y actualización de herramienta de enmascaramiento de bases de datos	Inversión	100	100	\$ 24.549.700	CDAV-193-2023	\$25.380.783	2023-11-30	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
		CRM	Soporte y actualización de herramienta de CRM	Inversión	100	100	\$ 64.290.940	CDAV-199-2023	\$95.120.888	2023-08-31	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
		SIESA E-INVOICING	Implementación aplicación SIESA E-INVOICING	Funcionamiento	100	100	\$1.190.000	CDAV-163-2022	\$1.190.000	2023-09-30	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
		G-FILES MEJORAMIENTO DE PQRSDAF	Actualización de la aplicación Gfiles para el manejo de las PQRSDA.	Funcionamiento	100	100	\$17.516.800	CDAV-161- 2022 - CDAV-115-2023	\$17.516.800	2023-09-30	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
		G-PROJECT	Implementación de la herramienta de Gestión de Contratos para el área de contratación del CDAV Ltda.	Funcionamiento	100	100	\$45.497.053	CDAV-161- 2022	\$45.497.053	2023-09-30	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
		SIG MODELO DE COMPETENCIAS	Renovación del módulo competencias SIG.	Funcionamiento	100	100	\$1.260.000	CDAV-074-2023	\$1.260.000	2023-09-30	100	Dirección de Tecnología y Sistemas de Información
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	1	Fortalecer la competencia "Orientación hacia el resultado"	Revisar y ajustar indicadores individuales para la vigencia 2023.	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-02-28	100	Gerencia
			Realizar seguimiento a los indicadores individuales para la vigencia del 2023.			100	N/A	N/A		2023-12-15		
			Determinar el colaborador del año de acuerdo a los resultados de indicadores individuales y evaluación por competencias.			100	N/A	N/A		2023-12-31		
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	2	Fortalecimiento a la gestión contractual y normativa	Realizar una (1) encuesta semestral sobre temas adicionales relacionados con la gestión contractual a lo establecido en el PIC dirigida a los servidores públicos que hagan parte en la estructuración de los procesos de contratación en cada área del CDAV LTDA.	Funcionamiento	2	100	N/A	N/A	\$0	2023-06-30	100	Gerencia
			Capacitar bimestralmente a los servidores públicos que hagan parte de la estructuración de procesos de contratación en el diligenciamiento del Formato FO-GJ-20, Solicitud de Contratación.	Funcionamiento	6	100	N/A	N/A	\$0	2023-12-31	100	Gerencia
			Capacitar semestralmente a los servidores públicos que hagan parte en la estructuración de procesos de contratación en el diligenciamiento del Formato FO-GJ-28, Justificación- Modificación-Contractual.		2	100	N/A	N/A		2023-11-30		
			Fortalecer trimestralmente el conocimiento de los Supervisores en Gestión Contractual y manejo de la Plataforma Secop II.		4	100	N/A	N/A		2023-12-31		
			Realizar cada seis (6) meses sensibilización de la importancia de mantener actualizado el normograma, a todas las áreas a través de comunicados por canales de comunicación internos.		2	100	N/A	N/A		2023-12-31		
			Socializar cada seis (6) meses el instructivo del Normograma, código IT-GJ-09, de manera virtual.		2	100	N/A	N/A		2023-12-31		
			Actualizar semestralmente el normograma publicado en la página web del CDAV LTDA.		2	100	N/A	N/A		2023-12-31		

<div>  <div> PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023 </div> </div>												
Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	AVANCE	VALOR EJECUTADO	CONTRATO	Valor Del Proyecto	Fecha De Fin	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	3	Garantizar la implementación y apropiación del modelo integrado de planeación y gestión (MIPG)	Realizar mesas de trabajo para el diligenciamiento de los planes de acción a partir del FURAG 2022.	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-07-28	100	Gerencia
			Diseñar plan estratégico del CDAV 2024-2030	Funcionamiento	100	100%	\$ 30.000.000	CDAV-125-2023	\$30.000.000	2023-12-30	100	Gerencia
			Desarrollo de campañas del sistema de Calidad	Funcionamiento	100	100	\$8.094.380	CDAV-MC-095-2023	\$8.106.621	2023-12-30	100	Gerencia
			Realizar mantenimiento de la zona verde adoptada	Funcionamiento	100	100	\$7.149.248	CDAV-C-175-2022 CDAV-C-151-2023	\$19.467.799	2023-12-31	100	Gerencia
			Fase 1: Diagnóstico y determinar el estado del sector del CDAV frente los Estándares Internacionales de Sostenibilidad.	Funcionamiento	100	100	\$3.863.897	CDAV-069-2023	\$5.000.000	2023-05-30	100	Gerencia
			Fase 2: Establecer la Estrategia de Sostenibilidad con enfoque en mapas de ruta 2030.	Funcionamiento	100	100	\$ 14.489.616	CDAV-107-2023	\$15.000.000	2023-08-30	100	Gerencia
			Desarrollo de campañas del sistema ambiental	Funcionamiento	100	100	\$7.687.995	CDAV-MC-095-2023	\$7.688.080	2023-12-30	100	Gerencia
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	4	Diagnosticar y reentrenar en procesos y procedimientos para hacerlos más eficientes.	Estructurar y desarrollar plan de trabajo por área a fin de revisar la documentación de los procesos buscando la mejora de los mismos.	Funcionamiento	1	100	N/A	N/A	\$0	2023-12-22	100	Gerencia
			Socializar los cambios de los procedimientos al interior de la entidad.		100	100	N/A	N/A	\$0	2023-12-22		
			Revisar el mapa de procesos y la cadena de valor de acuerdo con la nueva planeación estratégica de la entidad.	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-12-21	100	Gerencia
Afianzar una Cultura de Orientación al Resultado	5	Revisar y facilitar la apropiación de indicadores	Establecer mesas de trabajo para el análisis y establecimiento de los indicadores de la vigencia 2023	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-02-28	100	Gerencia
			Aprobación de los indicadores para la vigencia 2023			100	N/A	N/A		2023-02-28		
			Publicación mensual de los indicadores por proceso a toda la Entidad			100	N/A	N/A		2023-12-30		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	1	Revisar e implementar un sistema de gestión del cambio para el manejo de proyectos y cambios	Revisar con cada una de las áreas la metodología existente mediante grupos focales, para poder establecer si la metodología es clara o requiere alguna modificación.	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-04-30	100	Dirección de Desarrollo Humano
			Revisión que los proyectos actuales del CDAV LTDA., se encuentren alineados con el procedimiento de cambio			100	N/A	N/A		2023-07-30		

PLAN DE ACCION INSTITUCIONAL 2023

Objetivo Estratégico	Línea Estratégica	Nombre Del Proyecto	Actividad (s)	Tipo De Gasto	Meta Programada Del Proyecto (%)	AVANCE	VALOR EJECUTADO	CONTRATO	Valor Del Proyecto	Fecha De Fin	Cobertura Proyectada	Área Responsable De La Ejecución
Potencializar la Gestión del Talento Humano	2	Fomentar el clima laboral, contemplando vinculación, desvinculación y estabilidad laboral.	Realizar encuesta de clima organizacional	Funcionamiento	100	100	\$ 5.000.000	CDAV-132-2023	\$5.000.000	2023-06-05	100	Dirección de Desarrollo Humano
			Socializar el resultado de clima a nivel general			100	N/A	N/A		2023-08-31		
			Realizar grupos focales para áreas con bajo desempeño			100	N/A	N/A		2023-09-30		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	3	Revisar y adecuar el programa de bienestar social e incentivos	Presentar, aprobar y publicar el programa de bienestar	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-12-27	100	Dirección de Desarrollo Humano
			Ejecución del programa de bienestar.			98	\$ 119.913.800	Resolución No. 006 \$10.551.800 Resolución No.057 \$4.950.000 Resolución No. 106 \$2.240.000 CDAV-180-2023 \$85.822.000 Resolución N° 405 \$4.688.000 Resolución N° 405 \$5.600.000 Resolución N° 425 \$6.062.000	\$122.000.000	2023-12-31		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	4	Fortalecer el modelo de competencias laborales incluyendo la retención del talento humano	Realizar la evaluación por competencias Primer periodo 2023.	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-06-30	100	Dirección de Desarrollo Humano
			Realizar la socialización de los resultados de la evaluación por competencias primer periodo 2023.			100	N/A	N/A		2023-07-30		
			Realizar la evaluación por competencias segundo periodo 2023.			100	N/A	N/A		2023-15-12		
			Realizar la socialización de los resultados de la evaluación por competencias Segundo periodo 2023.			100	N/A	N/A		2023-12-22		
			Ejecución del PIC 2023			96	\$ 145.119.394	Crp-20230108 Resolución 020 \$4.900.000 Crp-20230118 Resolución 023 \$4.000.000 Crp-20230128 Resolución 033 \$5.400.000 Crp-20230132 Resolución 032 \$2.335.970 Crp-20230150 Resolución 047 \$1.100.000 Crp-20230151 Resolución 049 \$2.579.920 Crp-20230152 Resolución 051 \$130.000 Crp-20230157 Resolución 053 \$790.000 Crp-20230158 Resolución 050 \$4.127.872 Crp-20230159 Resolución 054 \$1.666.000 Crp-20230161 Resolución 048 \$4.400.000 Crp-20230211 Resolución 091 \$600.000 Crp-20230212 Resolución 092 \$2.400.000 Crp-20230218 Resolución 097 \$1.666.000 Crp-20230221 Resolución 101 \$1.368.500 Crp-20230251 Resolución 109 \$1.780.000 Crp-20230252 Resolución 117 \$1.895.000 Crp-20230256 Resolución 122 \$1.800.000 Crp-20230258 Resolución 124 \$6.545.000 Crp-20230260 Resolución 125 \$3.360.084 Crp-20230261 Resolución 126 \$7.500.000 Crp-20230263 Resolución 132 \$2.760.800 Crp-20230264 Resolución 133 \$1.100.000 Crp-20230265 Resolución 134 \$1.170.000 Crp-20230266 Resolución 135 \$4.200.000 Crp-20230293 Resolución 150 \$2.190.552 Crp-20230315 Resolución 172 \$476.000 Crp-20230316 Resolución 174 \$3.043.000 Crp-20230338 Resolución 182 \$1.200.000 Crp-20230339 Resolución 183 \$3.500.000 Crp-20230341 Resolución 184 \$2.000.000 Crp-20230362 Resolución 197 \$2.360.960 Crp-20230362 Resolución 209 \$4.580.000 Crp-20230388 Resolución 219 \$4.514.860 Crp-20230388 Resolución 275 \$2.100.000 Crp-20230389 Resolución	\$150.697.531	2023-12-15		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	5	Diseñar e Implementar un programa de polivalencia laboral	Revisar la matriz existente de los cargos polivalentes con la finalidad de verificar su alcance.	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$15.000.000	2023-03-31	100	Dirección de Desarrollo Humano
			Realizar Matriz de acuerdo a los cargos polivalentes.			100	\$ 15.000.000	CDAV-139-2023		2023-11-30		
			Socializar los cargos polivalentes Por áreas y el respectivo proceso.			100	N/A	N/A		2023-12-15		
Potencializar la Gestión del Talento Humano	6	Diseñar e Implementar un programa de gestión del conocimiento	Identificar los cargos críticos dentro de los procesos del CDAV.	Funcionamiento	100	100	N/A	N/A	\$0	2023-02-28	100	Dirección de Desarrollo Humano
			Realizar entrevistas para definir los conocimientos corporativos y operativos de los cargos críticos.			100	N/A	N/A		2023-05-31		
			Establecer un medio por el cual se pueda compartir el conocimiento.			100	N/A	N/A		2023-07-01		

Versión 10 - Fecha de actualización: Diciembre - 21 - 2023

97

Melisa Ceballos

CONSOLIDADO POR
MELISSA CEBALLOS TENORIO
LÍDER DE PLANEACIÓN

Revisado y Aprobado por
JAIME CARDEÑAS TOBÓN
GERENTE